

Finansal yönetimde en
kritik nokta hangisidir?



**CİRO MU DAHA ÖNEMLİ,
KÂRLILIK MI
YOKSA NAKİT AKIŞI MI?**



PILLARRISE
CONSULTING

Anket sonuçları şaşırtıcı
ama tecrübeli gözler için
bir o kadar anlamlı:

Doğru Nakit
Yönetimi: **%52**

Doğru Bütçe ve
Mali Planlama: **%39**

Ciro ve Kârlılık:
Sadece **%7**



PILLARRISE
CONSULTING

Neden Ciro ve Kâr gibi devasa kavramlar, nakit yönetiminin bu kadar gerisinde kaldı?

Bunu biyolojik bir benzetme olan **'4'ler Kuralı'** ile analiz edebiliriz.

1. Nakit = Hava (4 Dakika)

Biyolojik olarak havasız kaldığımızda yaşama şansımız sadece birkaç dakikadır.

Finansta da Nakit, işletmenin nefesidir.

Kârlılık sizi boğulmaktan kurtaramaz.



Kağıt üzerinde çok kârlı bir şirket olabilirsiniz. Ancak vadesi gelmiş borçları, maaşları veya vergileri ödeyecek "sıcak nakdiniz" yoksa şirketiniz anında "boğulur". İflasların çoğu kârsızlıktan değil, likidite yetersizliğinden yaşanır.

2. Bütçe ve Mali Planlama = Su (4 Gün)



Hava kadar acil olmasa da, susuz bir bünye birkaç gün içinde fonksiyonlarını kaybeder. Bütçe ve Planlama, şirketin rotasını ve kaynaklarını nasıl kullanacağını belirler.

Plansızlık sessizce tüketir.



Planlama eksikliği sizi hemen öldürmez ama kısa sürede verimliliğinizi bitirir, stratejik hatalar yaptırır ve nihayetinde nakit akışınızı (havanızı) tüketir.

3. Ciro ve Kârlılık = Yemek (40 Gün)



Bir insan yemek yemeden vücudundaki depoları (yedek akçeleri/sermayeyi) kullanarak uzun süre hayatta kalabilir.

Kâr yoksa vücut kendini tüketir.



Bir şirket de bir süre zarar ederek veya düşük ciroyla yaşayabilir. Ancak sağlıklı bir büyüme ve sürdürülebilirlik için bünyenin beslenmesi yani kâr etmesi şarttır.

Finansal Check-up



Hayatta kalma
sıralamanızı doğru kurun.

Önce Nefes



Nakit akışınız her gün
kontrol altında mı?
(**Nakit > Hava**)

Sonra Su



Gelecek ayın veya yılın
planı hazır mı? (**Bütçe > Su**)



PILLARRISE
CONSULTING

Sonra Enerji

Operasyonlarınız gerçekten katma değer ve kâr üretiyor mu? (**Kârlılık > Yemek**)

**Kriz anında
nereye müdahale
edeceğinizi bilin.**

**Sağlıklı bir işletme için bu
üçünün dengesi şarttır ancak
hangisinin eksikliğini en çabuk
hissedeceğinizi bilerseniz
hayatta kalırsınız.**